



| Concepto                                                                                                                     | 2020                  | 2021                  | Concepto                                                                       | 2020                  | 2021                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                    |                       |                       | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                      |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                |                       |                       | <b>Origen</b>                                                                  | 0                     | 0                     |
| Impuestos                                                                                                                    | 17,333,006,466        | 18,426,808,427        | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                  | 0                     | 0                     |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                    | 976,424,694           | 1,332,725,931         | Bienes Muebles                                                                 | 0                     | 0                     |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                    | 0                     | 0                     | Otros Orígenes de Inversión                                                    | 0                     | 0                     |
| Derechos                                                                                                                     | 473,989,154           | 709,256,967           |                                                                                |                       |                       |
| Productos                                                                                                                    | 14,175,149            | 8,343,711             | <b>Aplicación</b>                                                              | <b>261,958,190</b>    | <b>169,743,628</b>    |
| Aprovechamientos                                                                                                             | 39,088,396            | 33,692,063            | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                  | 0                     | 0                     |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                       | 0                     | 0                     | Bienes Muebles                                                                 | 37,593,193            | 22,824,594            |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 15,822,217,110        | 16,340,477,898        | Otras Aplicaciones de Inversión                                                | 224,364,997           | 146,919,033           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Otros Orígenes de Operación                            | 0                     | 0                     | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                   | <b>-261,958,190</b>   | <b>-169,743,628</b>   |
|                                                                                                                              | 7,111,963             | 2,311,857             |                                                                                |                       |                       |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                            | <b>16,373,977,803</b> | <b>16,708,684,994</b> | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                 |                       |                       |
| Servicios Personales                                                                                                         | 1,572,193,411         | 1,654,749,027         | <b>Origen</b>                                                                  | <b>1,163,945,814</b>  | <b>356,295,261</b>    |
| Materiales y Suministros                                                                                                     | 276,503,812           | 247,430,083           | Endeudamiento Neto                                                             | 600,000,000           | 0                     |
| Servicios Generales                                                                                                          | 584,713,862           | 432,067,213           | Interno                                                                        | 600,000,000           | 0                     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                     | 2,804,703,289         | 3,025,626,940         | Externo                                                                        | 0                     | 0                     |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                   | 0                     | 0                     | Otros Orígenes de Financiamiento                                               | 563,945,814           | 356,295,261           |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                     | 16,477,030            | 14,607,128            |                                                                                |                       |                       |
| Ayudas Sociales                                                                                                              | 42,750,544            | 47,257,967            | <b>Aplicación</b>                                                              | <b>2,280,708,398</b>  | <b>1,814,521,131</b>  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                     | 0                     | 0                     | Servicios de la Deuda                                                          | <b>621,973,534</b>    | <b>791,114,108</b>    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                 | 137,570,417           | 99,858,013            | Interno                                                                        | 621,973,534           | 791,114,108           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                         | 0                     | 0                     | Externo                                                                        | 0                     | 0                     |
| Donativos                                                                                                                    | 0                     | 0                     | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                           | 1,658,734,864         | 1,023,407,023         |
| Transferencias al Exterior                                                                                                   | 0                     | 0                     |                                                                                |                       |                       |
| Participaciones                                                                                                              | 1,901,130,227         | 1,998,661,869         | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>              | <b>-1,116,762,585</b> | <b>-1,458,225,870</b> |
| Aportaciones                                                                                                                 | 8,116,018,159         | 8,505,859,964         |                                                                                |                       |                       |
| Convenios                                                                                                                    | 921,917,052           | 682,566,790           | <b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-419,692,112</b>   | <b>90,153,936</b>     |
| Otros Aplicaciones de Operación                                                                                              | 0                     | 0                     |                                                                                |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                 | <b>959,028,663</b>    | <b>1,718,123,433</b>  | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>             | <b>1,209,787,647</b>  | <b>790,095,535</b>    |
|                                                                                                                              |                       |                       | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>              | <b>790,095,535</b>    | <b>880,249,470</b>    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtra. Bertha Montaña Cota  
Secretaría de Finanzas y Administración

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
GOBIERNO DEL ESTADO DE B.C.S.  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
Y ADMINISTRACIÓN  
DIRECCIÓN DE CONTABILIDAD

L.C. Alma Gabriela Agúndez Maldonado  
Directora de Contabilidad